

4. GELECEĞİN TASARIMI

Stratejik Plan çalışmalarında, geleceğin planlanması önemli aşamalardandır. Bütün yapı bu tasarımın üzerine inşa edilmektedir. Bu yüzden tasarımın gerçekçi ve uygulanabilir olması gerekmektedir. Şu andaki konumuz hakkında gerçekçi bilgilere sahip değilsek, geleceğimizi de sağlıklı bir biçimde tasarlayabilmemiz mümkün değildir. Bu bağlamda, Borsa'nın geleceği planlanırken, durum analizinin sağlıklı bir biçimde yapılması amacıyla yöneticiler, çalışanlar, üyeler ve iç-dış paydaşlarla toplantılar yapılmış, elde edilen tüm veri, bilgi ve belgeler analiz edilmiştir.

Bu plan borsanın ilk Stratejik Planı olduğu için, planda, TOBB Oda/Borsa Akreditasyon Sistemi'nin Borsa'da yerleşmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik amaç ve hedeflere öncelik ve ağırlık verilmiştir.

Borsa'nın gelecekte nerede olması gerektiği araştırılırken, gerçekçi olmaya çalışılmış ve bu çerçevede Borsa'nın;

- var olan ve geliştirilme imkanı olabilecek kaynakları ortaya konmuş,
- güçlü olduğu ve geliştirilmesi gereken yönlerin,
- faaliyet alanı ile ilgili ulusal ve uluslararası çevrelerde olumlu ve olumsuz gelişmelerin,
- ve sorunlar ile beklentilerin neler olduğu

tüm tarafların görüşleri ve beklentileriyle tespit edilmiştir.

Borsa, üyelerine sadece tescil hizmeti sunan ve belge satan bir organizasyon olmaktan çıkıp, üyeleriyle sağlıklı ilişkiler kurmayı başarmış ve onların yönlendirmeleri doğrultusunda hizmetlerini tanımlamış, hizmet alanların %100 memnuniyetini hedeflemiş bir kurum haline gelmeyi kendisine genel ilke edinmiştir.

Üyeler ve paydaşlar tarafından, Trabzon Ticaret Borsası'nın, Satış Salonu, Laboratuvar (Toprak ve ürün analizleri) ve Lisanslı Depoculuk hizmetleri sunması ve nihayetinde, Fındık ve Çayda ürün İhtisas Borsası konumuna gelmesi istenmekte ise de, durum analizinde ortaya çıkan sonuçlar; bu beklentileri Borsa'nın vizyonuna koymanın akılcı ve uygulanabilir olmadığını ortaya koymaktadır.

Trabzon Ticaret Borsası'nın geleceğinin planlanmasında;

- Durum analizinde ortaya çıkan sonuçlar,
- Borsa'nın Güçlü ve İyileştirme Açık Yönleri,
- Faaliyet alanlarıyla ilgili olarak, Borsa'nın dışında gelişen eğilimlerden ortaya konan Fırsat ve Tehditler,
- Sorunlar ve paydaşların beklentilerinden elde edilen sonuçlar beraberce analiz edilmiş, bu analiz sonucunda nereye ulaşmak istediğimize, yönetimin belirlediği vizyon ile karar verilmiştir.

"Eldeki kaynaklar ve beklentilerin örtüşmesi gerekliliği" prensibi göz ardı edilmeden gerçekçi bir vizyon çizilmeye çalışılmıştır.